

Ewa E. Rytka
Al. Wyścigowa 8b / 11, 02-681 Warszawa
Tel. +48 608 333 285, E-mail: ewa.rytka@aktyre.pl

**Doświadczony manager i dyrektor specjalizujący się we wdrażaniu strategii rozwojowych,
integracji, restrukturyzacji oraz zarządzaniu finansami i płynnością**

Doświadczenie zawodowe:

Hachette Polska **Dyrektor Generalny** **10.2009-12.2013**

Zarządzanie przedsiębiorstwem w trakcie restrukturyzacji i optymalizacji. Opracowanie i efektywne wdrożenie strategii podniesienia zyskowności spółki obejmującej: optymalizację struktury organizacyjnej, logistyki, procesów sprzedaży oraz procesów związanych z wdrożeniem nowych produktów. Wprowadzone działania pozwoliły na poprawę wyniku operacyjnego o 20pp w ciągu 2 lat oraz poprawę zarządzania przepływami pieniężnymi. Efektywne wprowadzenie nowego segment produktów – literatury dla dorosłych pozwalającej na dywersyfikację działalności spółki oraz wzmocnienie spółki. W ostatnim roku zarządzanie procesem zamknięcia części działalności spółki i przeprowadzenie zwolnień grupowych.

Aktyre Ewa E Rytka **Doradztwo strategiczne i optymalizacyjne** **5.2008-teraz**

Specjalista w zakresie sanacji i zarządzania kryzysowego przedsiębiorstw przemysłowych, handlowych i usługowych w Europie Centralnej i Środkowej. Doradztwo w zakresie budowy strategii rozwojowych i optymalizacji kosztowych.

Analiza funkcjonalna centrów usług finansowych i płacowych na potrzeby budowy centrum usługowego.

Analiza poziomu zatrudnienia i uruchomienie wdrożenia oszczędności na poziomie 7,5 mln złotych rocznie w instytucji finansowej.

Dunaferr Group, Węgry **Manager projektu integracyjnego** **8.2006-11.2007**

Koordinacja projektu i wdrożenie strategii integracji po przejęciu 40 spółek zatrudniających 9000 pracowników i generujących EUR 1 miliard obrotu.

Poza integracją finansową, prawną i operacyjną (w tym integracja administracji, księgowości, zarządzania zasobami ludzkimi, logistyką i produkcją) projekt obejmował modyfikację systemu wynagradzania i premiowania pracowników oraz renegocjacje układu zbiorowego i optymalizację poziomu zatrudnienia. Zidentyfikowane oszczędności z procesu przekroczyły 30 milionów euro.

Fresh&Co, Serbia **Dyrektor Generalny (CEO)/Doradca** **3.2005-2.2006**

Zarządzanie przedsiębiorstwem produkcyjnym w okresie głębokiej sanacji i utraty płynności. Wdrażanie elementów strategii restrukturyzacyjnej obejmującej: optymalizację zatrudnienia, ukształtowanie funkcji łańcucha dostaw oraz wdrożenie narzędzi kontroli zarządczej.

Negocjowanie i utrzymanie warunków finansowania firmy (stand still) z głównymi bankami oraz dostawcami pozwalające na poszukiwanie i pozyskanie inwestora strategicznego bez wstrzymywania działania firmy.

Kolaja & Partners **Dyrektor Wykonawczy** **7.2005-4.2008**

Specjalista w zakresie sanacji i zarządzania kryzysowego przedsiębiorstw przemysłowych, handlowych i usługowych w Europie Centralnej i Środkowej. Aktywny udział w tworzeniu i wdrożeniu strategii restrukturyzacji i optymalizacji zarówno dla firm dobrej kondycji finansowej jak i tych zmagających się z istotnymi trudnościami z płynnością.

Stworzyła i wdrożyła strategię integracji obejmującą aspekty, finansowe, prawne i operacyjne.

Opoczno **Doradca Dyrektora Finansowego** **3.2002-10.2002**
Opracowanie i wdrożenie systemu Activity Based Costing dla firmy produkcyjnej wprowadzającej kompletną wersję systemu SAP.
Opracowanie zasad księgowych dla firmy zajmującej się outsourcingiem produkcji na potrzeby Opoczno SA oraz określenie zasad rozliczeń z Opoczno SA w warunkach wdrożenia SAP.
Modyfikacja systemu motywacyjnego i wprowadzenie narzędzi pozwalających na efektywne wdrożenie Zarządzania przez Cele.

Kolaja & Partners (CII Group) **Senior Associate** **3.2000-6.2005**
Zarządzanie projektami doradczymi mającymi na celu stworzenie i wdrożenie strategii rozwojowych, restrukturyzację ze szczególnym uwzględnieniem wzmocnienia architektury zarządczej: modyfikacja struktury organizacyjnej, budowa systemów kosztowych i budżetowych, definiowanie wymogów dla wdrożenia systemów ERP, wdrożenie zarządzania przez cele.
Zarządzanie finansami w firmie w pierwszych 2 latach jej funkcjonowania.

KPMG Polska Audyt **Senior Assistant** **9.1997-2.2000**
Audyt sprawozdań finansowych przygotowanych zgodnie ze standardami polskimi, międzynarodowymi i specyficznymi dla kraju spółki matki. Ocena systemów kontroli wewnętrznej oraz ryzyk związanych z poziomem zaawansowania architektury zarządczej.

Target Professional English Consultants **Office Manager** **8.1994-8.1997**
Koordynacja zadań administracyjnych, kadrowych, finansowych i sprzedażowych firmy. Budowa zaplecza administracyjnego i finansowego dla dwóch nowych lokalizacji szkoły.

Wykształcenie:

TRIUM Global EMBA **LSE, HEC, NYU Stern Business School** **2004-2006**
Finansowanie i restrukturyzacja firm zagrożonych niewypłacalnością w Europie Środkowej i Centralnej.

Certificate **Association of Chartered Certified Accountants** **1998-2002**
Międzynarodowe kwalifikacje w zakresie księgowości

Magister **Szkoła Główna Handlowa** **1992-1997**
Wydział Finansów i Bankowości, specjalizacja w finansach przedsiębiorstwa

Informacje dodatkowe:

Stowarzyszenie Interim Managers – Członek Założyciel, Członek Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia

Języki: Polski - ojczysty
Angielski – biegły
Rosyjski – biegły
Serbski - bierny

Hobby: literatura, fotografia (krajobrazy, architektura)